

## OPLEGNOTITIE

<b>Onderwerp</b>	:	Herijkte missie en visie FUMO
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	:	De vergadering van het algemeen bestuur
<b>Status</b>	:	Ter vaststelling
<b>Portefeuillehouder</b>	:	De heer Postma (vz)
<b>Auteur</b>	:	Mevrouw Rodenburg
<b>Bijlagen</b>	:	1 Visiedocument FUMO 2028 'bescherming van het milieu is onze tweede natuur'
<b>Vergaderdatum</b>	:	27 oktober 2022
<b>Agendapunt</b>	:	08

### Besluit

Het dagelijks bestuur besluit:

- Het visiedocument FUMO 2028 'bescherming van het milieu is onze tweede natuur' vast te stellen.

---

### Besluit (in te vullen door bestuursondersteuner)

- Conform advies
- Anders, namelijk Klik of tik om tekst in te voeren.

---

### Communicatie

In het licht van waar we nu staan heeft de FUMO beoordeeld of de bestaande missie en de visie nog toekomstbestendig is. Een grote groep belanghebbenden is hiervoor geraadpleegd en heeft input geleverd: sessie met het dagelijks bestuur, een sessie met het VTH-managementoverleg, een sessie met de ondernemingsraad en een sessie met professionals van de FUMO. Bij de gesprekken over de missie en de visie van de FUMO is gebruik gemaakt van het businessmodel van de FUMO. De uitwerking<sup>1</sup> van de onderdelen van het businessmodel zijn met uitzondering van de waardepropositie, als leidraad gegeven tijdens de verschillende sessies voor de uitwerking van de waardepropositie van de FUMO. Het concept van de herijkte missie en visie is vervolgens in juni 2022 voorgelegd aan het VTH-managementoverleg en de (nieuwe) leden van het algemeen bestuur. Met deze combinatie van tempo en betrokkenheid hebben we een breed gedragen strategie opgesteld.

### Persbericht

- ja (concept persbericht toevoegen)
- nee

---

<sup>1</sup> bron: uitwerking waardepropositie door mt FUMO.

# Toelichting

## 1. Inleiding

Deze strategische koers richt zich op de jaren 2022-2028. Belangrijkste kenmerk van onze koers is het neerzetten van ambitie, een stip op de horizon om ons op te richten. Dit document is bestuurlijk van karakter en bevat de doelen op hoofdlijnen. Als vervolg op dit document stellen we ieder jaar een jaarplan op voor FUMO. Daarin worden de doelstellingen geconcretiseerd en indicatoren opgenomen om de voortgang te kunnen monitoren. De koers vormt de basis voor de samenwerking tussen FUMO en de deelnemers. Dat betekent dat we langs deze lijnen gaan sturen, monitoren en verantwoorden.

Deze herijkte visie en missie heeft de volgende gevolgen:

- De richting die de FUMO in slaat de aankomende paar jaar wordt duidelijk
- Lagere productiviteitsnorm danwel een hogere bijdrage collectieve middelen om het kennisniveau van de FUMO te borgen (kennisorganisatie) en innovatie te verwezenlijken
- Fryslanbreed kennis gebundeld in plaats van versnipperd
- De FUMO meer aan de voorkant in een proactieve adviserende rol opereert in plaats van alleen een uitvoerende rol heeft (FUMO is niet meer sec een uitvoeringsorganisatie van de VTH-taken)
- Bewustzijn van collectief, provinciebreed wordt meer benadrukt waardoor de gemeentee overstijgende uitdagingen ook provinciebreed opgepakt kunnen worden

Wat vraagt deze visie van de deelnemers en de FUMO:

- Betrouwbaar partnerschap;
- Deskundigheid bundelen en zorgen voor een robuuste organisatie;
- Vroegtijdig betrekken bij ontwikkelingen;
- Budget/tijd voor innovatie en kennis borgen.

## 2. Besluit/advies

Het advies luidt:

- Het visiedocument FUMO 2028 'bescherming van het milieu is onze tweede natuur' vast te stellen.

## 3. Argumenten

- a. De visie/missie van de FUMO moet herijkt worden

Sinds de oprichting van de FUMO staan in verschillende documenten de missie en visie van de FUMO verwoord. Vaak net iets anders beschreven maar qua impact gelijk aan elkaar. Inmiddels is het al enige tijd geleden dat stil is gestaan bij de visie/missie van de FUMO. De vraag moet gesteld worden gelet op alle ontwikkelingen die de afgelopen jaren hebben plaatsgevonden en binnenkort op ons afkomen (o.a. Omgevingswet) of de visie/missie van de FUMO nog aansluit of moet worden aangepast.

- b. De herijkte visie en missie vloeit mede voort uit de aanbevelingen die zijn gedaan door de commissie van Aartsen en sluit aan bij de uitgangspunten van de Omgevingswet
- c. De herijkte visie en missie is tot stand gekomen op basis van de input die is geleverd door een grote groep belanghebbenden: sessie met het dagelijks bestuur, een sessie met het VTH-managementoverleg, een sessie met de ondernemingsraad en een sessie met professionals van de FUMO.

#### **4. Risico's**

De kadernota 2024-2028 is opgesteld met in acht name van de herijkte visie en missie van de FUMO. Wanneer het visiedocument niet wordt vastgesteld heeft dit ook gevolgen voor de kadernota 2024-2028 die gelijktijdig met het visiedocument bij u voorligt.

#### **5. Financiën/financiële consequenties**

De afgelopen jaren is de FUMO met name gezien als uitvoeringsorganisatie van de VTH-taken. De Omgevingswet, commissie van Aartsen en het IBP, allen verwerkt in de herijkte missie en visie FUMO, maakt dat dit het moment is om de deelnemers en opdrachtgevers de gevolgen van deze gewijzigde inzichten te laten inzien. Het is onoverkomelijk dat dit leidt tot een uitzetting van de begroting. In h-5 van het visiedocument wordt hier verder op ingegaan.

#### **6. Vervolg**

Deze herijkte visie en missie wat van de FUMO in haar aanbod, maar ook wat van de deelnemers in de vragen die zij neerlegt bij de FUMO.

*De FUMO opereert proactief onafhankelijk en biedt integraal ondersteuning en advies bij huidige en toekomstige regelgeving, bij innovatie, bij complexe milieuvraagstukken en bij initiatieven waarbij het milieu beschermt, dan wel benut kan worden. De FUMO heeft als kennisorganisatie veel expertise en data beschikbaar over een groot aantal thema's die terugkomen in de gemeentelijke en provinciale beleidskaders en regelgeving omtrent de fysieke leefomgeving. Het uitgangspunt is en moet dan ook zijn dat de FUMO de gemeenten en provincie ondersteunt en adviseert bij het vormgeven van de Omgevingsvisies, -programma's, -plannen en de omgevingsverordening. Ook vraagt de Omgevingswet een transparante, snelle en eenvoudige dienstverlening. Om de nieuwe wijze van vergunningverlening onder de Omgevingswet mogelijk te maken, is vroegtijdige betrokkenheid en samenwerking tussen initiatiefnemers, bevoegd gezag en ketenpartners noodzakelijk. Zo vraagt dit van de deelnemers om de FUMO vroegtijdig op de hoogte te stellen en te houden van complexe aanvragen en participeert de FUMO in Omgevingstafels. Hiermee kan FUMO meer kwaliteit toevoegen aan initiatieven, en kunnen bestuurlijke opgaven zoals duurzaamheid, circulaire economie en de energietransitie gemeenschappelijk worden opgepakt. Dit is ook in lijn met de aanbevelingen van de commissie van Aartsen.*

Vorenstaande moet blijvend bij iedereen onder de aandacht zijn en onderwerp van het gesprek met name hoe dit te realiseren. Zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau. De FUMO zal de voortgang in het behalen van de doelstellingen monitoren en hierover aan u verantwoording afleggen.